

## 在并购中考虑 ESG 绩效的重要性

在当今快速发展的商业环境中，环境、社会和治理（ESG）因素已成为企业战略的核心组成部分，尤其是在并购领域。随着利益相关者日益倡导负责任的企业实践，将ESG考量纳入并购流程已经从一个可选项转变为一项关键的必要条件。

### 增强价值的创造

研究一致表明，ESG 表现卓越的公司通常在财务稳定性和长期价值创造方面优于同行。遵循 ESG 原则能够带来更佳的财务业绩、增强利益相关者的信任度以及更具韧性的商业模式。

此外，重视 ESG 的公司往往能够培养出更为忠诚的客户群体。现代消费者对其购买决策的道德影响愈加关注。通过展示对 ESG 原则的坚定承诺，公司能够在竞争激烈的市场中有效脱颖而出，从而提升品牌忠诚度并增强客户保留率。

### 监管合规性

随着全球各国政府和监管机构实施更为严格的 ESG 披露要求，参与并购的公司必须将合规性置于优先考虑的位置，以降低潜在的法律和财务风险。

鉴于监管环境的持续变化，企业必须积极将 ESG 考量融入其并购战略。如果未能妥善处理这些考量，可能会导致显著的延误、声誉受损以及可能危及整个并购计划的法律问题。

### 风险控制

将 ESG 因素融入尽职调查流程有助于识别目标公司的潜在风险。该评估包括对环境责任、社会影响和治理实践的分析，从而揭示传统财务分析可能无法识别的隐性风险。例如，忽视环境问题的公司可能面临巨额补救成本或声誉损害，从而对其整体估值产生负面影响。

此外，劳工、社区关系以及多样性和包容性举措等社会因素对于评估目标公司的长期可持续性至关重要。深入了解这些因素可以帮助收购方降低公众负面看法或员工不满相关的风险，这些风险可能会严重妨碍收购整合的成功。

## ESG 评估在尽职调查中的重要性

为了最大限度地发挥并购的优势并降低相关风险，将 ESG 评估纳入尽职调查过程显得极其重要。此过程涵盖了对目标公司 ESG 绩效的评估、潜在负债的识别，以及分析这些因素如何与收购公司的战略目标相契合。

### 将ESG纳入尽职调查的建议

- 进行全面的环境、社会及治理（ESG）评估：**评估目标公司的环境影响、社会责任措施和治理实践。此评估应包括对最新的环境、社会及治理（ESG）报告、员工参与度调查以及合规记录的审查。
- 吸引利益相关者：**与主要利益持分者（包括投资者、员工及社区代表）进行互动，以深入了解目标公司的环境、社会及治理（ESG）表现及其声誉。这种交流能够提高透明度，并在利益持分者之间建立信任，这对于任何并购的成功十分重要。
- 行业趋势分析：**为了确保评估的相关性和全面性，必须深入了解相关行业的 ESG 趋势及监管要求。此外，掌握竞争格局资讯能够为评估目标公司的 ESG 绩效提供重要的背景信息。

4. **制定纠正计划：**如果发现潜在的 ESG 问题，应制定计划在收购后解决这些问题，以降低风险并提升价值。这种积极主动的方法体现了对负责任商业实践的承诺，并有助于改善整体整合过程。
5. **监管与报告：**收购完成后，持续监管环境、社会及治理（ESG）绩效并定期报告进展也极为重要。这一做法不仅能够促进问责制，还能增强利益持分者对新成立组织的信任。

## 聘请外部专家

根据最近的一项调查，近70%的受访者认为ESG在并购中具有重要的战略意义。然而，许多人对如何实施这一认识感到不确定。具体而言，43%的人表示他们在并购讨论中偶尔、很少或几乎不考虑ESG，而39%的人没有明确的ESG评估标准。

聘请第三方专家进行公正评估能够增强 ESG 评估的可信度。第三方专家可以在以下领域提供支持：

1. **ESG尽职调查：**投资者可以与第三方专家合作，对目标公司进行全面评估，以识别潜在的 ESG 风险和机会，从而做出明智的决策。此尽职调查过程可能包括对环境影响、社会责任和治理实践的分析。
2. **监管合规指引：**第三方专家能够提供关于最新 ESG 法规的宝贵见解，协助客户有效满足合规要求。这种支持使投资者能够了解不断变化的监管框架，确保他们在整个并购过程中保持合规。
3. **利益持分者参与策略：**第三方专家能够协助制定利益持分者参与策略，以确保在并购过程中充分考虑他们的关切和期望。这种参与程度对于建立信任和促进并购后的积极企业文化至关重要。
4. **并购后整合支持：**第三方专家能够就如何将 ESG 实践融入新成立的实体提供意见，协助企业文化与运营战略与可持续发展目标保持一致。这种支持不仅限于初始收购阶段，还能确保长期的成功。
5. **培训与能力建设：**第三方专家可以协助为目标公司的员工提供培训课程和研讨会，以增强他们对 ESG 原则和实践的理解。这种能力建设使组织能够培育可持续发展和责任文化。

## 结论

总之，在并购中强调 ESG 绩效是极为重要的。通过将 ESG 评估融入尽职调查，公司能够提升价值创造、确保合规性并有效管理风险。

## 我们的环境、社会及治理服务

我们是一个全球咨询网络，在世界各地设有办事处和成员所。我们的团队由具备实用且扎实知识与经验的专业人士组成，当中包括HKICPA、ACCA、CRISC、CISA、CIA、CFA、CESGA 及认证 ESG 规划师等专业机构的认证持有者或会员。

我们的团队深明在并购流程中融入 ESG 考量的复杂性。我们经验丰富的 ESG 顾问团队致力于协助组织在并购期间评估并提升其 ESG 绩效。

我们的客户涵盖各个行业的中小企业、上市公司以及政府和公共部门。凭借我们深厚的行业知识，我们能够根据每位客户的目标提供全面的咨询服务。

如需了解更多信息，请联系我们的专家：



罗柏达

咨询服务董事总经理

T +852 2738 7769

E patrickrozario@moore.hk



陈继忠

咨询服务董事

T +852 2738 7726

E chrischan@moore.hk



马志坚

交易咨询服务董事

T +852 2738 4633

E kennethma@moore.hk

[www.moore.hk](http://www.moore.hk)